

# FORUM DU FUTUR – ANTICOSTI – 2018



RAPPORT DE L'ACTIVITÉ TENUE LES 22 ET 23 JUN 2018

MUNICIPALITÉ DE L'ÎLE-D'ANTICOSTI

JUILLET 2018



## REMERCIEMENTS

Un événement de la sorte ne se fait pas en criant lapin et en ayant la pensée magique. Il n'y a pas de fée avec un soupçon de féerie qui transforme la citrouille en carrosse. Une telle réalisation s'effectue avec des partenaires qui mettent l'épaule à la roue au moment opportun et en fonction de leurs champs d'expertise spécifiques.

Dans un esprit de garder la chose simple, nous dresserons ici la liste des personnes et des organismes qui ont contribué. Sachez que vous tous mériteriez, un paragraphe de remerciement.

Les animateurs, Josée Périard et Hugo Séguin

Le président d'honneur, Luc Noël

Copticom, Leila Copti et Christophe Aura

Raymond Chabot Grant Thornton, Serge Plourde

Kruger Énergie inc., Gabriel Durany et Jean Létourneau

SADC de la Côte-Nord inc., Annick Thiboutot

Photographies, Émilie Sasserville-Charette

Radio-Canada, Alix-Anne Turcotti

Radio Anticosti inc. Sébastien DeNobile

Communauté autochtone Ekuanitshit, Jean-Charles Piétacho et Isabelle Napess

Équiterre, Steven Guilbault

Nature Québec, Christian Simard et Louis Bélanger

Tourisme Côte-Nord, Dave Prévèreault

Chambres des communes du Canada, députée de Manicouagan, Marilène Gill

MRC de Minganie, Nathalie De Grandpré et Sara Richard

SÉPAQ, Dave Boulet

Abigaël Perreault

Le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, Isabelle Melançon ministre, Jacob Martin Malus et Dominic Boisjoly

## TABLE DES MATIERES

REMERCIEMENTS .....	2
Table des matières .....	4
INTRODUCTION .....	6
1. Préparation, une logistique particulière .....	9
2.1 Les participants.....	10
2.2 Déroulement du Forum du futur .....	11
2. Programmation .....	12
2.1 Vendredi 22 juin 2018, jour 1.....	12
2.2 Samedi 23 juin 2018, jour 2 .....	15
3. Compte-rendu des ateliers .....	17
Atelier 1 : Que prioriser pour le développement communautaire d’Anticosti ? .....	17
Atelier 2 - Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté	20
Atelier 3 - Penser au futur d’Anticosti : comment mettre le patrimoine d’Anticosti au cœur du développement de la communauté ?.....	23
4. L’adoption de l’énoncé de vision .....	27
CONCLUSION .....	32
Annexe 1, le programme .....	33
Annexe 2, le cahier du participant .....	34
Annexe 3, la liste des participants .....	38

Annexe 4, Retranscription de l’atelier 1, par Christophe Aura, Copticom .....	41
Annexe 5, Retranscription de l’atelier 2 – Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté .....	45
Annexe 6, Retranscription de l’atelier 3 - Comment mettre le patrimoine d’Anticosti au cœur du développement de la communauté ?.....	48
Annexe 7, Retranscription des commentaires lors de l’adoption de l’énoncé de vision .....	51
Annexe 8, Retranscription de commentaires reçus par la suite .....	53
Annexe 9, Couverture médiatique du Forum du futur .....	54

Équipe de réalisation :            **Municipalité de L’Île-d’Anticosti**

**Coordination**                        Frédéric Lee, Directeur général

**Rédaction**                            Frédéric Lee, Directeur général

Katia Lesiack, Coordinatrice aux projets spéciaux

**Relecture**                            Véronique Rodgers, Secrétaire-trésorière adjointe

Gilbert Blaney, Inspecteur municipal

**Contact**                              418 535-0311 ou projet@ile-anticosti.org

Référence proposée :

Municipalité de L’Île-d’Anticosti, juillet 2018. *Forum du futur – Anticosti – 2018, Rapport de l’activité tenue les 22 et 23 juin 2018.* Municipalité de L’Île-d’Anticosti. Port-Menier, 34 pages et 9 annexes.

Photographies :                    Émilie Sasserville-Charrette (lors du Forum du futur)

Sébastien DeNobile (cahier du participant, souper de la Fête nationale)

## INTRODUCTION

Le contexte de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti est particulier : une île sans reconnaissance d'insularité, un grand territoire de 7 923 km<sup>2</sup> ; une gouvernance très longtemps privée, puis gouvernementale ; 99 % en terres publiques ; environ 200 habitants à l'année ; 300 travailleurs saisonniers ; 8 000 visiteurs pour la villégiature, la chasse ou la pêche ; trois pourvoies ; un parc national ; un dossier de candidature à l'UNESCO en route...

*La Municipalité de L'Île-d'Anticosti :*

*30 ans d'existence, presque 8 000 km<sup>2</sup> et environ 200 habitants.*

Bien que la municipalité de L'Île-d'Anticosti soit jeune, elle a été créée en 1984, le passé de l'île est lourd entre l'ère Menier, celui de la « Consol », le rachat des terres par le gouvernement du Québec et dernièrement, la guerre des hydrocarbures. La gouvernance municipale de l'île a été tardive, mais aujourd'hui les projets de développement sont multiples. Actuellement, 42 projets sont inscrits dans le *Plan de développement stratégique 2017-2020* de la municipalité. Certains projets sont très urgents, d'autres sont de grande ampleur : tous sont nécessaires au développement de la communauté, tant au niveau économique, que social et communautaire. La gestion intégrée et le développement durable sont au cœur de ces réalisations. Les partenaires, pour les mettre en œuvre, sont nombreux, que ce soit à l'échelle locale, régionale, provinciale ou nationale. L'insularité d'Anticosti, les coûts des transports et le temps de déplacement handicapent l'évolution des dossiers et augmentent les délais de traitement. Aussi, le contexte particulier de l'île est souvent méconnu des partenaires : régulièrement, il est difficile de faire coïncider les réalités anticostiennes et les rigueurs des procédures administratives, qui sont souvent divergentes. Offrir à nos partenaires l'opportunité de venir découvrir l'île et ses résidents,

ses richesses comme ses particularités, est primordial pour la bonne continuité et la réussite de nos projets.

Dans le contexte actuel, avec la fin de la saga des hydrocarbures, la diminution du cheptel de cerfs de Virginie et ses conséquences sur l'économie locale, la stabilisation de la population de Port-Menier, mais aussi avec le dossier UNESCO et ses impacts sur les autres projets : les perspectives de développement changent considérablement. En raison de ce contexte particulier, la Municipalité de l'Île-d'Anticosti constatait qu'il était nécessaire, et presque urgent, de faire le point et de redéfinir les valeurs de développement tout en s'assurant de l'adhésion de la population et du soutien de ses partenaires.



Les animateurs M. Hugo Séguin et Mme Josée Périard ;le président d'honneur M. Luc Noël.  
(Photographies, Émilie Sasserville-Charrette)

Organiser un forum permettait à la Municipalité de l'Île-d'Anticosti de rencontrer tous ses objectifs. C'est-à-dire de faire le point sur les volontés de développement à Anticosti, d'offrir à la population et aux partenaires l'occasion de se rencontrer et d'échanger, mais aussi faire découvrir aux partenaires les réalités que connaît Anticosti. Ainsi lors du forum, nous devons réfléchir ensemble au développement de l'île, aux nombreux projets en cours et à venir, puis

grâce à ce travail collectif : adopter un énoncé de vision commun et pérenne pour l'avenir d'Anticosti.

*Réunir, se rencontrer et faire réfléchir pour tendre vers une vision commune.*

Afin de retranscrire l'organisation et le déroulement du Forum du futur, à Port-Menier les 22 et 23 juin 2018, ainsi que les conclusions et les valeurs de cet événement, nous avons rédigé le présent document. Nous y décrivons la préparation de l'événement et les difficultés particulières, que nous avons rencontrées dans son organisation, notamment en raison de l'insularité et de l'éloignement d'Anticosti. Nous détaillerons également la programmation du Forum du futur. Par la suite, nous vous proposerons un compte-rendu des ateliers et l'énoncé de mission modifié de l'énoncé de vision. Aussi, la retranscription de l'information acquise lors des ateliers et des périodes de discussion est disponible en annexes. À noter, que le présent document a été envoyé à l'ensemble des partenaires de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti et qu'il est aussi [disponible en ligne](#), avec les acétates des présentations.



De gauche à droite : MM. Jean-Charles Piétacho, chef de la communauté d'Ékuanitshit, et Steven Guilbeault, Cofondateur et directeur principal d'Équiterre, et Mme Isabelle Mélançon, Ministre du Développement Durable de l'Environnement et de la lutte aux changements climatiques. (Photographies, Émilie Sasserville-Charrette)

## 1. Préparation, une logistique particulière

Le choix des dates a été très complexe, car à Port-Menier, les résidents sont dispersés à travers l'île en été et en automne. Le forum devait donc avoir lieu avant la fête nationale. Le délai de préparation était très court, plusieurs personnes essentielles au projet avaient déjà un agenda bien rempli : les vendredi 22 et samedi 23 juin se sont imposés. L'événement a donc été jumelé aux activités de la Fête nationale à Port-Menier.

Le Forum du futur a débuté le 22 juin à 12h30, en raison de la logistique d'accès à l'île, plusieurs nolisements d'avions ont été nécessaires pour accueillir les participants venus du continent. En effet pour débiter l'événement le matin, il aurait fallu que les participants arrivent la veille, rendant l'événement plus long, plus difficile à concilier avec les agendas de chacun, mais aussi plus couteux. Bien que le forum, finissait le 23 au soir, les participants ont quitté l'île le 24 dans la journée, leur offrant l'avantage de faire quelques visites s'ils le souhaitaient. Le forum a donc duré un jour et demi, mais les participants venus de l'extérieur devaient être disponibles trois jours.

La gestion logistique était vraiment importante dans la préparation du forum en raison de l'insularité d'Anticosti. En effet, l'accès à l'île est difficile à organiser, en plus d'être couteux. Les possibilités d'hébergement et de restauration sont restreintes à Port-Menier : les couchers et les repas doivent donc être facilités. Aussi, venus de l'extérieur les participants n'avaient pas de véhicules, il fallait organiser leurs déplacements. Un système de navette devenait obligatoire pour relier l'aéroport et les différents hébergements. Toute cette logistique, bien que compliquée à organiser et à orchestrer, était plus que nécessaire pour le bon déroulement du forum et surtout afin de ne pas freiner la participation des invités en raison des coûts élevés et de la difficulté à organiser le séjour à l'île. Gérer cette logistique handicapait grandement l'organisation du forum,

puisque'elle était demandeuse en temps et en ressource, mais elle était inévitable pour la réussite du Forum du futur.

## **2.1 Les participants**

Pour ce forum, nous nous sommes donné la tâche de réunir, ici-même, à Port-Menier l'ensemble des partenaires de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti, qu'ils soient insulaires, régionaux ou provinciaux et sa population.

*Des participants venant de tous les horizons,  
non regroupés par un domaine ou un sujet particulier, mais par l'île d'Anticosti.*

La population de Port-Menier et les différents partenaires locaux (entreprises privées, pourvoiries, coopératives, associations) ont été invités au forum sur les ondes de la radio communautaire, par des annonces sur les babillards de Port-Menier et sur internet. Les invitations ont ensuite été faites par la poste et par courriel.

Les partenaires ont été conviés au Forum du futur. Ils sont venus de tous les horizons : du Québec, de la Côte-Nord et de Minganie. Ces partenaires sont à la fois gouvernementaux (fédéral, provincial, municipal, et régional), mais aussi des groupes environnementaux, des partenaires d'affaire, des coopératives et des organismes à but non lucratif.

Le Forum du futur a permis de réunir à Port-Menier une soixantaine de partenaires venant de l'extérieur, avec en tout une centaine de participants présents.

## 2.2 Déroulement du Forum du futur

Au niveau du déroulement du forum : nous souhaitons une rencontre conviviale, où les participants gardent un rôle actif. Nous avons écarté l'option de proposer des conférences, mais des présentations restaient obligatoires pour compenser le fait que les participants viennent de diverses professions et spécialités. Plusieurs présentations de courte durée ont été organisées (maximum trente minutes). Réalisées par différents professionnels, elles avaient pour but d'initier les discussions lors des ateliers, donnant des chiffres et des mots-clés. Pour les mêmes raisons, les sujets étaient variés : projets communautaires, services aux citoyens, sécurité publique, problématiques liées à la desserte insulaire, développement récréo-touristique, candidature à l'UNESCO, coupe de bois, Table chevreuil...

Puisque nous avons parmi nos objectifs la volonté d'obtenir l'opinion des participants et de favoriser les échanges entre eux : trois ateliers ont été organisés. Pour chaque atelier, les participants se regroupaient en table de huit à dix participants environ. Sur de grandes feuilles, des questions simples étaient inscrites pour orienter les discussions et recueillir les réflexions, afin de les compiler par la suite. Deux d'entre eux ont eu lieu en simultanément, en raison du manque de temps. Les partenaires de l'extérieur de l'île se voyaient attribuer un des deux ateliers selon leurs expertises ou leurs spécialités, alors que la population choisissait celui auquel elle souhaitait participer.

## **2. Programmation**

Lors du forum, nous voulions faire intervenir les participants sur les perspectives de développement économique de l'île, notamment avec le potentiel touristique. Au cœur de ces projets, se placent les valeurs de développement durable, avec des projets communautaires, respectueux de l'environnement et visant à réduire l'empreinte des insulaires. Ainsi, la notion de la protection était aussi très importante, vis-à-vis de la candidature à l'UNESCO bien-sûr, mais aussi afin de sauvegarder durablement les richesses fauniques, floristiques, paysagères et culturelles de l'île.

### **2.1 Vendredi 22 juin 2018, jour 1**

La première journée a débuté avec les discours de bienvenue de Luc Noël, préfet de Minganie et président d'honneur du Forum du futur, Jean-Charles Piétacho, chef de la communauté d'Ekuanitshit, Isabelle Melançon, ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques et John Pineault, maire de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti. Lors de son discours Mme la ministre Isabelle Melançon a également annoncé une aide de 400 000 \$ pour la préparation du dossier de candidature au patrimoine mondiale de l'UNESCO, une excellente nouvelle très appréciée par l'ensemble des participants.

Par la suite les présentations ont débuté avec une mise en contexte, portant sur l'île, ses potentiels de développement économique et sur la candidature à l'UNESCO, avec la conception du dossier, les prérequis et les délais.

Le premier bloc, portant sur la mobilisation et les projets communautaires, présentait d'importants enjeux à l'île, comme la coupe de bois et la foresterie durable, mais aussi différents projets en cours, tel que l'accès à l'eau potable, une centrale à la biomasse pour remplacer

l'actuelle centrale au mazout, ou encore la création d'un jardin communautaire... Ces présentations étaient faites par des partenaires et par la municipalité, ayant pour objectifs d'informer les participants les projets en cours ou à venir et de leur donner la matière nécessaire pour abreuver les échanges lors des ateliers. Deux ateliers avaient lieu en simultanée la première journée.

Lors de l'atelier 1 – Que prioriser pour le développement communautaire d'Anticosti ? nous demandions aux participants de prioriser les projets inscrits au *Plan de développement stratégique 2017-2020*, d'établir les contraintes et les éléments facilitateurs à leur réussite. La dernière question invitait les participants à établir les éléments permettant de mettre en place une foresterie durable à l'île, en fonction de l'aménagement faunique et des pourvoyeurs.

L'atelier 2 – Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté, comprenaient deux courtes présentations, l'une sur les outils législatifs québécois permettant de protéger légalement l'île, l'autre sur le défi de protection, la mise en valeur du territoire et les valeurs locales. Par la suite, de grandes cartes de l'île étaient distribuées dans la salle pour que chacun puisse compléter en fonction de trois thèmes : la protection, la mise-en-valeur et l'utilisation.

Pour clore la première journée du Forum du futur, tous les participants étaient invités au «5 @ 7» à l'Auberge Port-Menier de la Sépaq. Ce rendez-vous hebdomadaire réunit les résidents et les travailleurs, qui se regroupent chaque vendredi soir à l'auberge. C'était ainsi l'occasion de se rencontrer et d'échanger dans une ambiance chaleureuse.

Également, lors du début de soirée, la ministre Mme Isabelle Melançon a annoncé au nom du ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs, M. Luc Blanchette, avec le vice-président

exploitation-secteur faunique de la Sépaq, M. Dave Boulet, un investissement de 7,2 millions \$ pour la réalisation de différents projets sur l'île d'Anticosti par Sépaq Anticosti, notamment pour la reconstruction de l'auberge.

Mme Isabelle Mélançon, Ministre du Développement Durable de l'Environnement et de la lutte aux changements climatiques, entourée de MM. John Pineault, Maire de L'Île-d'Anticosti (à gauche) et Dave boulet, Vice-président – Exploitation, secteur faunique à la Sépaq (à droite). (Photographies, Émilie Sasserville-Charrette)



## 2.2 Samedi 23 juin 2018, jour 2

La seconde journée a débuté avec un retour sur les ateliers de la veille pour présenter les conclusions des réflexions à l'ensemble des participants. Le thème de cette journée de travail était de définir le nouveau visage d'Anticosti, composé d'une table ronde, puis d'un atelier sur le potentiel de développement touristique.

Lors de la table ronde, divers acteurs sont venus se présenter et donner leur vision sur les perspectives de développement, les préalables et les contraintes à prendre en compte dans l'élaboration des projets futures. Cet échange s'est déroulé sous la forme de conversations informelles et conviviales entre les animateurs et chaque intervenant, sous l'œil attentif des participants. Les intervenants étaient issus de la population locale, des partenaires de l'île et de l'extérieur.

Par la suite, pour préparer l'atelier trois : une présentation a été faite, par Dave Prévérault de Tourisme Côte-Nord, sur les perspectives de développement touristique, le tourisme de niche, son potentiel et son adéquation avec les valeurs de développement d'Anticosti.

Avant la lecture de l'énoncé de vision, plusieurs participants ont été invités à venir se présenter et donner leurs visions de développement, leurs conseils ou leurs réflexions. Par exemple, nous avons entendu messieurs Jacques Lachance, consultant, Marcel Dutil, propriétaire de la pourvoirie Safari Anticosti, et Eric Perreault, résident et copropriétaire de la Ferme d'à côté.

À la fin de ces deux jours de forum, l'énoncé de vision a été lu, puis discuté afin d'être adopté par tous.

Le soir même, le cadre chaleureux et convivial a été maintenu lors d'un souper communautaire avec la population et les participants du forum, dans le cadre de la Fête nationale. Au menu : homard de l'île d'Anticosti et musique québécoise !



Le souper de la Fête Nationale, à Port-Menier 2018, photographies de Sébastien DeNobile.



### 3. Compte-rendu des ateliers

Lors de chaque atelier, les participants, regroupés en table d'une dizaine de personnes, étaient invités à noter leurs réflexions sur les feuilles d'atelier qui leurs étaient distribuées. Par la suite, les feuilles étaient compilées et les réponses retranscrites (disponibles en annexe). À l'aide de celles-ci, nous avons rédigé les comptes-rendus ci-après. L'exercice a été réalisé séparément pour chaque atelier.

#### Atelier 1 : Que prioriser pour le développement communautaire d'Anticosti ?

##### Question 1 : Quels projets prioriser ? Pourquoi ?

Toutes les tables s'accordent pour prioriser les infrastructures et les services de base, tels que l'eau potable et usée, la couverture cellulaire, la dispensaire et l'amélioration du service de santé, la mise à niveau du service incendie. L'objectif ici est double : assurer la viabilité et la pérennité de ces services pour les résidents, mais aussi améliorer l'attractivité et la rétention de nouveaux arrivants.

Dans la priorisation des projets, les tables s'entendent pour prioriser **l'accès à l'eau potable** et la **desserte maritime et aérienne**.

La réponse la plus fréquente et citée en premier est l'eau potable, car il s'agit d'un besoin essentiel pour la communauté. Souvent « l'eau potable » est inscrite de pair avec le « traitement des eaux usées ».

Toutes les tables s'entendent aussi sur la nécessité d'améliorer l'accessibilité afin de **désenclaver l'île**, grâce à une desserte maritime et aérienne. Globalement, ces deux dessertes vont de pair dans les réponses, mais le « lien maritime » est celui qui revient le plus souvent et qui est toujours

cité en premier. Ces projets visent à la fois à répondre aux besoins des résidents, à faciliter le déplacement de la main d'œuvre et la venue des touristes.

Question 2 : Quels autres projets sont à inclure dans le plan d'action ?

Parmi les autres projets à inclure dans le plan d'action : la candidature à l'UNESCO ; la table chevreuil, avec la gestion de la coupe de bois et l'inventaire des cerfs de Virginie ; le développement de produits agroalimentaires ; la promotion de l'île et du tourisme ; le sentier de marche.



Question 3 : Qu'est-ce qui pourrait nuire à ces projets, comment s'assurer de leur réussite?

La réponse la plus fréquente est le **manque de soutien du gouvernement** et surtout le manque de **financement**, puis la **réglementation** et les **délais** de traitement.

Le **manque de reconnaissance politique** vis-à-vis de l'insularité et de l'éloignement d'Anticosti, avec la non-inclusion dans le Plan Nord par exemple, est aussi cité plusieurs fois.

La **gestion des projets**, leur **coordination** et leur **planification** sont vues comme des failles possibles. Pour leurs réussites : la **cohésion** et la **collaboration** entre les parties sont primordiales.

L'accent est mis sur la **gouvernance locale**, avec l'implication des résidents et la mobilisation citoyenne. Il est aussi conseillé de s'engager dans des projets à court terme avec des résultats concrets et des ambitions réalistes.

Au niveau du facteur humain : «la faible démographie», «la division de la communauté», «l'essoufflement des bénévoles», «le manque d'accompagnement», «le manque de relève» (jeunesse) sont soulevés comme des freins à l'évolution des dossiers.

Le manque de main d'œuvre qualifiée est aussi souligné.

L'**attractivité** est la clé, tant pour attirer des **familles avec enfants**, de la **main d'œuvre qualifiée**, des **touristes** et des **entrepreneurs**, afin de développer de nouveaux projets.

Question 4 : Comment assurer une foresterie durable sur l'île d'Anticosti, tenant compte de l'aménagement faunique et du besoin des pourvoiries ? (4 tables sur 5)

Toutes les tables sont unanimes sur la nécessité **d'actualiser la stratégie d'aménagement**. Les participants sont nombreux à conseiller une **gestion concertée**, incluant les **acteurs locaux**. Cette concertation doit réunir de multiples acteurs : ministères, municipalité, citoyens, groupes environnementaux et acteurs locaux.

La volonté est aussi de **garder le chevreuil au centre des décisions avec une foresterie minimaliste**. Plusieurs idées d'agroforesterie sont proposées pour valoriser les produits non ligneux, soulignant aussi la multiplicité des produits de la forêt entre la coupe de bois, les activités récréotouristiques, l'énergie et l'agroalimentaire. Aussi, il est recommandé que la foresterie soit organisée en cohérence avec le dossier de candidature à l'UNESCO.

## Atelier 2 - Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté

L'atelier 2 débute avec la présentation de M. Dominic Boisjoly, responsable de la planification des aires protégées de la Côte-Nord au MDDELCC, l'état actuel de protection et les possibilités de protection légales disponibles actuellement. Par la suite, M. Christian Simard, directeur général de Nature Québec, présente la possibilité de créer une loi spécifique pour l'île d'Anticosti ou de modifier les lois actuelles pour créer une aire protégée polyvalente (APP). Il fait aussi le point, sur l'importance de la protection de la valeur universelle exceptionnelle (VUE) et des valeurs locales associées pour l'inscription UNESCO.

Afin de bien protéger l'île, il est demandé aux participants de noter sur trois fonds les usages actuels du territoire, les éléments à protéger et ceux à mettre en valeur. Pour cet atelier, les commentaires ont été inscrits pêle-mêle sur les cartes, retranscrits en annexe et regroupés par catégories ci-après.

### 1. Protection

Pour ce qui est de la protection de manière globale, les commentaires sont nombreux pour demander de **protéger la forêt** en tant qu'**habitat** et **source de nourriture** pour le **chevreuil**. Ainsi, il est recommandé de « préserver des **corridors de déplacement** pour la faune (trame verte vs activités forestières) ». Le **littoral** aussi est important, en tant qu'« **habitat** essentiel pour le cerf en hiver et pour la **protection visuelle** », « plage (**alimentation** = algues) ». Les participants parlent d'« 1 mile le long du littoral » ou de « 2 km ». « Une zone de protection de 90-100 m autour des **rivières** » est aussi recommandée pour les mêmes raisons.

Deux forêts sont mentionnées : la « forêt de noisetiers » et une « vieille sapinière ». Aussi, il y a trois mentions de sites à protéger : le canyon du Brick, la falaise du Puyjalon et la grotte des trois plaines.

L'ancien dépotoir de Port-Menier est indiqué, avec le problème d'érosion de la falaise et des « déchets qui se retrouvent le long du littoral ».

Une grande aire protégée marine, englobant l'île a été tracée à main levée.



## **2. Questionnements sur des conflits d'usage entre protection et valorisation**

Il est noté de « faire attention aux juxtapositions des types de protection en fonction des usages», «Comment faire des sentiers autour de l'île tout en respectant les aires protégées et autres lois?».

Pour le centre de l'île (réserve de biodiversité du milieu et le parc national Anticosti), il est noté : « besoin d'une gestion active en raison de la surabondance du cerf de Virginie ».

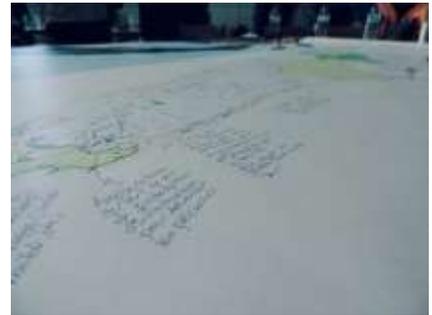
## **3. Mise en valeur**

Différents sites ont été proposés : Pointe Ouest, Lac à la Marne, Pointe Sud-Ouest, Pointe des Monts, Rivière de la Chaloupe, Pointe du Sud, Cap Sandtop, Baie Sandtop, Cap de la Table, Cap Tunnel, Baie de la Tour, Pointe Carleton, Falaise du Puyjalon.

## Tourisme et développement

Plusieurs idées sont avancées pour le développement touristique comme «mettre en place une vision touristique pour le tourisme de niche pour la réalisation des projets», développer la route des phares, un «sentier légèrement aménagé pour longue randonnée dans le parc avec camping» ou «mettre en valeur le village et ramasser les déchets portés par les vagues».

Il est aussi recommandé de développer les pêcheries et le bord de mer : «création d'installation pour les pêcheries, préserver la pêche autour de l'île pour la population locale et pour servir du poisson frais et local aux touristes, développer la pêche sportive aux homards pour les citoyens et peut-être les touristes» (réserve d'une autre personne sur cette suggestion).



### **Atelier 3 - Penser au futur d'Anticosti : comment mettre le patrimoine d'Anticosti au cœur du développement de la communauté ?**

Alors que les deux ateliers précédents avaient lieu en simultanée, l'ensemble des participants étaient regroupés pour l'atelier 3. Aussi, ayant lieu après les présentations et les ateliers 1 et 2, celui-ci regroupe beaucoup d'idées déjà mentionnées dans les précédents ateliers. Les groupes de travail étaient un petit peu plus nombreux et cet atelier était plus long. Ici, les réponses ont été regroupées par thèmes, sans hiérarchie, celles qui sont mise en évidence étaient citées plusieurs fois.

Deux questions ont été proposée aux participants :

Qu'est-ce qu'on veut mettre en valeur et protéger à Anticosti ?

Comment développer l'offre touristique pour que la communauté en profite ?

Les **fossiles** sont mis de l'avant avec la vulgarisation scientifique, le tourisme scientifique et les «falaises avec strates visibles».

L'**histoire** est également citée, regroupant **épaves, phares, contes et légendes**, vestiges des différentes époques de l'île, chemin de fer, télégraphes, artefacts innus, Baie-Sainte-Claire.

Au niveau de la **culture** et du **patrimoine**, ils citent : Port-Menier («fenêtre sur l'île»), «milieu insulaire», «taille de la communauté», mettre en valeur le «mode de vie des anticostiens», «débrouillardise – tempérament – coutumes», «fierté locale», «Sainte-Paix», «authenticité», «histoire des familles de souches (Malouin, Noël, Boudoul)».

Pour le **territoire** : la **sécurité** («absence de faune prédatrice»), le «sentiment de liberté», mais aussi le «territoire vierge» et les paysages sont mis de l'avant par les participants. Bien-sûr, ils

citent également les richesses (faune, flore, saumon, homard, canard, éco-système marin, littoral, mer, esthétique du littoral, chute Vauréal) et les beautés naturelles (eau émeraude, forêt, tourbière, canyon, grottes et cavernes).

Les participants proposent de mettre en avant les **produits du terroir** (chevreuil, mer et pêcheries, offre culinaire propre, appellation d'origine contrôlée, petits fruits, algues, terroir local dans les restaurants et pourvoiries).

Plusieurs conseils sont donnés pour favoriser l'entrepreneuriat local et attirer de nouveaux projets : faciliter l'installation (plan d'affaire et fonds dédiés), échange et implication, participation et aide financière modulée pour les entreprises locales insulaires.

Pour développer le **tourisme**, différentes propositions ont été faites, comme : «hébergement de luxe, sentier avec service, **forfait pour les familles**, faire du cerf de Virginie un produit d'appel, signature anticostienne, interprétations et sorties guidées, activités agrotouristiques, développer des activités connexes (kayak, plongée, excursion), wifi, créer de **l'événementiel** pour générer de l'engouement mais aussi conférences et rencontres avec les anticostiens, création de **circuits** et de **forfaits** avec une approche personnalisée». Ils proposent une «offre intégrée et graduelle», «sans structuration extrême», mais les infrastructures de base doivent être disponibles. Ils pensent aussi à «étirer la saison de villégiature» et «adapter l'offre des commerces locaux à l'affluence», «offrir aux habitants de l'île des tarifs préférentiels, gratuité ou avantages pour les activités ou avions (ambassadeurs du produit qui doivent connaître le produit)», faire de «l'économie circulaire et collaborative». Il est conseillé de travailler sur la transmission de l'information, avec un site web et une stratégie de commercialisation dédiés à Anticosti, ou encore des maillages à d'autres régions pour faire connaître l'offre.

Pour la mise en place d'une gestion intégrée et d'une meilleure coordination plusieurs idées sont proposées :

Une table de concertation est recommandée, avec tous les acteurs décisionnels, la communauté et tous les intervenants pour usage du territoire, telle une sorte de «Stratégie Anticosti».

Les participants recommandent un **tourisme et une foresterie durables** pour un développement **stratégique cohérent, concentré et harmonieux**, c'est-à-dire qui protège les richesses de l'île. Le partage de la connaissance pour l'interprétation et la mise en valeur est aussi mentionné, ainsi qu'une chaire de recherche avec un panel plus large.

Il est recommandé de **faciliter l'accès à l'île** : «**avion, lien inter-rives, améliorer les infrastructures portuaires**», afin d'assurer une «certitude/permanence des liens maritime ou aérien» (favoriser les investissements, structuration de l'offre hébergement et touristique). En étant «fiable et abordable pour la scolarisation des jeunes ou faire venir des professeurs».



**Parmi les acteurs et leurs rôles dans le développement de projets**, il y a : le **gouvernement** avec la création de fonds d'investissement pour être prêt pour la demande ; les **pourvoyeurs et exploitants de zones** avec un aménagement adéquat et une foresterie adaptée ; les **entrepreneurs existant en collaboration avec le milieu** afin de terminer et d'améliorer les projets en place ou abandonnés ; et aussi le **milieu local** devant travailler sur l'amitié et la réconciliation.

Avec l'information compilée, nous comprenons que le défi est de prioriser les projets destinés à la population et qui bénéficieront aussi à attirer de la main d'œuvre et des visiteurs, tel l'eau potable et le lien inter-rives. Ainsi chacun y trouvera son compte, en fonction de ses besoins, et pas seulement les uns ou les autres. La cohésion et la coordination sont aussi très importantes pour que les projets aboutissent. Dans cette optique, il faut travailler de concert avec tous les partenaires. Également, nombreux sont les commentaires qui recommandent de continuer à favoriser les événements culturels, informatifs ou même des conférences plus scientifiques. Ces rencontres bénéficieront à tous : population locale, scientifiques, partenaires, visiteurs et travailleurs.

Grâce aux échanges lors du forum, les partenaires ont une meilleure compréhension de ce qu'est «être anticostien» : ce sentiment à la fois d'appartenance et de communauté, propre à Anticosti. Les participants nous recommandent donc d'encourager cette cohésion et de s'en servir pour créer «une signature anticostienne», puisque cette histoire, cette culture et cet esprit de communauté font partie intégrante de la richesse de l'île d'Anticosti. Grâce à eux les anticostiennes et les anticostiens offrent une expérience unique et authentique à chaque visiteur.

Avec le forum, se sont aussi de nouvelles discussions et de nouvelles réflexions qui viennent supporter les projets en cours. Ainsi, dans les jours qui ont suivis, nous avons vu les débats continuer. Les anticostiens ont à cœur leur développement et ne comptent plus répéter les erreurs passées : ils souhaitent avoir un rôle actif dans l'exploitation des ressources du territoire et que celles-ci apportent des retombées économiques et sociales à la communauté.

## 4. L'adoption de l'énoncé de vision

Après les retours sur les ateliers, l'énoncé de vision préparé a été lu à l'assemblée. L'ensemble des participants étaient déjà en possession du document, qui avait été intégré dans le *Cahier du participant*. De plus, la population avait pu le consulter et proposer des modifications, puisque l'énoncé de vision était envoyé avec l'invitation. Suite à la lecture, les participants ont été invité à le commenter et à proposer des modifications en fonction des échanges, qui avaient eu lieu durant le forum. Les commentaires et les discussions ont été nombreux et ont été retranscrits en annexe *Commentaires lors de l'adoption de l'énoncé de vision*. Ci-après, l'énoncé de mission adopté par l'ensemble des participants : anticostiennes et anticostiens, partenaires d'Anticosti, le 23 juin 2018.

Reine du Golfe ! Terre de lumière ! Clef du Saint- Laurent !

Paradis de la chasse ! Royaume vierge ! Nef de verdure !

Quelle litanie plus belle que celle de Richepin - et point blasphématoire -

l'on pourrait te chanter, Anticosti !

Mais quelle autre litanie, terrible et funèbre, l'écho pourrait renvoyer !

Cimetière du Golfe ! Île mystérieuse ! Mégère des brumes ! Ogresse insatiable !

Terreur des marins ! Pieuvre des naufragés ! Arche de la faim ! Mère du désespoir !

Car Anticosti est tout cela.

(Marie-Victorin, 1920, p. 11)

*[Lu par Mme Marie-Ève Bonenfant]*

## 1. Qui sommes-nous *[Lu par Mme Abigaël Perreault]*

---

[Nous, citoyens d'Anticosti, **adoptons par ce document une vision** d'avenir pour notre île. Inspirée par les principes du **développement durable**, elle vise à assurer notre pérennité. Pierre d'assise de notre développement, elle orientera nos choix, tant économiques que politiques, et nous permettra d'affirmer avec vigueur **notre identité**, à la croisée de la terre et des mers, notre volonté de définir nous-mêmes notre avenir et notre capacité de le prendre en main, en solidarité avec nos amis et alliés du continent. Il s'agit du socle à partir duquel nous assurerons le rayonnement de notre île, à la fois unique et magnifique, en voie d'être reconnue au titre de site du patrimoine mondial par l'UNESCO.

Cette vision souligne le début d'une manière nouvelle de faire les choses sur Anticosti. Nous marquons une **rupture avec le passé** : ce ne sont plus les décisions d'intérêts continentaux qui dicteront nos choix et nos orientations. En effet, par la présente, nous énonçons la nécessité de placer la protection de notre patrimoine et l'amélioration de nos conditions de vie au cœur des décisions qui nous concernent. Plus largement, nous affirmons avec fierté et audace notre autonomie et notre souci de protéger les richesses léguées par **les générations qui nous ont précédés.**]

## 2. Une démarche appuyée par de nombreux acteurs *[Lu par M. Christian Simard]*

---

[Amis, alliés, complices et solidaires de l'île, nous faisons nôtre cette vision. Nous reconnaissons la nécessité d'agir avec vigueur pour protéger **le riche patrimoine de l'île** et nous sommes convaincus qu'il n'y a personne de mieux placé que les Anticostiens pour faire ce travail. Ainsi, nous appuyons la volonté des habitants de rompre avec le passé et de faire de la protection du patrimoine d'Anticosti le moteur de son développement.

Nous nous engageons donc à agir comme partenaires de l'île d'Anticosti et à contribuer à son rayonnement à l'international ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie de ses habitants.]

### 3. Contexte *[Lu par Mme Abigaël Perreault]*

---

[Récemment reconnue par les gouvernements du Québec et du Canada comme unique au monde, digne de figurer sur la liste des sites du patrimoine mondial de l'UNESCO, Anticosti est une île de 7 943 km<sup>2</sup>, situés dans le golfe du Saint-Laurent. Elle comprend entre 175 et 400 habitants selon les saisons, regroupés dans le village de Port-Menier. Ses habitants sont les héritiers d'une histoire complexe, s'échelonnant sur plusieurs centaines et qui précèdent de beaucoup l'arrivée des Européens.

Véritable joyau québécois en matière d'environnement et de biodiversité, Anticosti accueille plusieurs milliers de touristes, chasseurs, pêcheurs ou simples amateurs de la nature chaque année. Ces derniers peuvent chasser dans l'une des trois pourvoiries de l'île, visiter le Parc national d'Anticosti ou encore le village de Port-Menier. Anticosti présente également de nombreux attraits culturels, comme en témoignent les restes des nombreux naufrages qui ont eu lieu dans l'histoire de l'île ou encore les traces centenaires d'établissements humains.

En dépit de ses nombreux atouts, Anticosti fait face à des défis importants, qui l'ancrent dans une dynamique de dévitalisation depuis des années. Sa situation d'insularité, la vétusté de ses installations et l'empêchement de ses dossiers urgents dans la bureaucratie gouvernementale ne sont que quelques-uns des problèmes auxquelles doivent faire face les habitants de l'île. Pourtant, les projets ne manquent pas à Anticosti et de nombreuses avenues sont sur la table afin d'assurer la relance de l'île.]

#### 4. Une occasion unique *[Lu par Mme Abigaël Perreault]*

[Dans les dernières années, les différents paliers de gouvernements ont reconnu la valeur universelle d'Anticosti. Cela s'est tout d'abord traduit par l'appui du gouvernement du Québec, puis par celui du gouvernement fédéral, à la candidature de l'île pour le Patrimoine mondial de l'UNESCO. Auparavant, le gouvernement du Québec avait annoncé l'annulation des permis d'exploration pétrolière et gazière sur Anticosti et s'était engagé à protéger l'ensemble de l'île d'Anticosti d'ici 2020.

La candidature d'Anticosti comme site du patrimoine mondial de l'UNESCO a engendré un intérêt nouveau pour Anticosti. Il s'agit d'une occasion à saisir pour repenser notre avenir et aborder les choix politiques et économiques auxquels nous faisons face. Alors que les projets de revitalisation foisonnent au sein de la communauté anticostienne, le rayonnement national et international de l'île ne cesse de croître et elle suscite de l'intérêt chez un nombre grandissant de voyageurs, au Québec et partout à travers le monde. Ce nouvel élan annonce une qualité de vie rehaussée pour les citoyens de l'île.]



[C'est dans ce contexte charnière que nous énonçons la vision suivante pour l'île d'Anticosti :

*Énoncé de mission : Nous nous donnons la mission de rendre la communauté anticostienne, dynamique, unie, viable et résiliente, d'y redémarrer une croissance en harmonie avec les principes du développement durable ; nous visons une plus grande autonomie basée sur la mise en valeur de nos atouts et de notre entrepreneuriat local et souhaitons devenir une région touristique incontournable pour les Québécois et les visiteurs de partout dans le monde.]*



## CONCLUSION

Le Forum du futur est-maintenant terminé et nous pouvons dire que le défi a été relevé avec brio. Nous éprouvons un sentiment de satisfaction lié à la participation et au bon déroulement du forum. Nous sommes surtout très reconnaissants de l'ensemble de l'information que nous avons recueillie grâce aux participants. Les rencontres et les échanges qui ont eu lieu, nous ont permis de tisser des liens solides avec nos partenaires : de nous rapprocher, d'ouvrir de nouvelles discussions et de mieux comprendre les réalités de chacun. Dès à présent, nous constatons que le contact est plus facile et que les dossiers redémarrent rapidement. Nous espérons que c'est aussi le cas pour tous les participants.

À l'ensemble des invités, sachez que votre participation et vos remerciements nous ont touchés. Vos encouragements nous motivent. Nous savons que nous avons encore beaucoup à faire durant la prochaine année : avancer le dossier de candidature à l'UNESCO, programmer et débiter le sentier de grande randonnée, rouvrir les discussions sur la coupe de bois et l'aménagement forestier durable avec la table de concertation forêt et poursuivre le cheminement de dossiers comme l'eau potable ou la centrale à la biomasse. Nous nous reverrons très bientôt dans la cadre de ces projets et peut-être même que nous aurons l'honneur de vous inviter l'an prochain pour l'édition #2 du Forum du futur.

*Merci à tous de travailler activement avec nous pour construire le futur de l'île d'Anticosti!*



M. Hugo Séguin, MMES Isabelle Napess et Josée Périard, MM. John Pineault et Luc Noël (Photographies, Émilie Sasserville-Charrette)

# Annexe 1, le programme



## PROGRAMME DU FORUM DU FUTUR MUNICIPALITÉ DE L'ÎLE-D'ANTICOSTI

FORUM DU FUTUR	
Président d'honneur : Luc Noël, préfet de la municipalité régionale de comté (MRC) de Minganie Animateurs : Hugo Séguin, conseiller principal chez COPTICOM et Josée Périard, anticostienne	
VENDREDI 22 JUIN 2018 – au gymnase du centre communautaire	
11 h 30 à 12 h 30	Arrivée des participants et diner froid
12 h 30 à 13 h 20	Mots de bienvenue <ul style="list-style-type: none"> <li>Luc Noël, préfet de la MRC de Minganie et président d'honneur du Forum du futur</li> <li>Jean-Charles Pétitcho, chef de la communauté d'Ékaantibit</li> <li>Isabelle Melançon, ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)</li> <li>John Pineault, maire de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti</li> </ul>
13 h 20 à 14 h 10	Mise en contexte – Anticosti à l'ère UNESCO <ul style="list-style-type: none"> <li>« L'Île en chiffres » par Serge Plourde, directeur conseil en management chez Raymond Chabot Grant Thornton</li> <li>Présentation sur le parcours de l'Île d'Anticosti vers une reconnaissance au patrimoine mondial de l'UNESCO par André Desrochers, professeur titulaire à l'Université d'Ottawa</li> </ul>
BLOC 1 : mobilisation et projets communautaires	
14 h 10 à 14 h 20	Une nouvelle mobilisation qui ouvre un monde de possibilités <ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation, par Hugo Séguin, sur les principaux éléments de la mobilisation sans précédent en appui à Anticosti, découlant de la candidature de l'Île au patrimoine mondial de l'UNESCO</li> </ul>
14 h 20 à 14 h 50	Défis, opportunités et besoins immédiats pour Anticosti <ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation par Frédéric Lee, directeur général de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti, de quelques projets communautaires identifiés dans le plan d'action de la municipalité</li> <li>État de la situation sur le plan d'aménagement forestier sur l'Île d'Anticosti, le cheptel de cerb de Virginie et la foresterie durable, présenté par Louis Bélanger, responsable de la commission Forêt à Nature Québec.</li> </ul>
14 h 50 à 15 h	Pause-café
15 h à 15 h 35	Un développement taillé sur mesure pour la communauté <ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation de projets concrets pour Anticosti :               <ol style="list-style-type: none"> <li>Centrale à la biomasse, présenté par Jean Létourneau, vice-président Finance &amp; développement chez Kruger Énergie</li> <li>Accès à l'eau potable, présenté par Frédéric Lee, directeur général de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti</li> </ol> </li> </ul>

Page 1 sur 2



3. Projet alimentaire communautaire, présenté par Claude Lussier, directeur adjoint à la Coo de solidarité agroalimentaire de Minganie - Le Grenier Boréal	
15 h 35 à 17 h	Ateliers de travail en simultané – Se mobiliser pour le futur de la communauté d'Anticosti <ul style="list-style-type: none"> <li>Atelier 1 – Que prioriser pour le développement communautaire d'Anticosti ? Quels projets sont à prioriser ? Quels autres projets sont à inclure dans le plan d'action ? Comment pouvons-nous assurer une foresterie durable, tenant compte de l'aménagement faunique et du besoin des pourvoies ?</li> <li>Mise en contexte de Frédéric Lee, directeur général de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti</li> <li>Atelier 2 – Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté Quel statut de protection privilégier pour Anticosti ? Comment le territoire de l'Île devrait-il être aménagé et valorisé ? Comment pouvons-nous faire connaître ses particularités ?</li> <li>Mise en contexte par Dominic Boisjoly, responsable de la planification des aires protégées de la Côte-Nord, au ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC) et Christian Simard, directeur général de Nature Québec.</li> <li>Pénurie : retour sur les ateliers</li> </ul>
17 h à 19 h	5 à 7 à l'Auberge de Port-Ménier
19 h	Souper libre
SAMEDI 23 JUIN 2018 – au gymnase du centre communautaire	
9 h	Accueil des participants et retour sur les ateliers de la veille BLOC 2 : définir le nouveau visage d'Anticosti
9 h 10 à 10 h 10	Table ronde – Une vision du futur : imaginer un développement digne d'un patrimoine de l'UNESCO <ul style="list-style-type: none"> <li>Dominic Boisjoly, responsable de la planification des aires protégées de la Côte-Nord au MDDELCC</li> <li>Christian Simard, directeur général de Nature Québec</li> <li>Serge Plourde, directeur conseil en management chez Raymond Chabot Grant Thornton</li> <li>Gabriel Durany, directeur – développement de projets chez Kruger Énergie</li> <li>Kim Malouin, anticostienne</li> <li>Hélène Boulanger, anticostienne</li> <li>Frédéric Lee, directeur général de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti</li> <li>Nick Malouin, anticostien, propriétaire de L'Accommoder Malouin Inc. (magasin général)</li> <li>Michel Thériault, directeur Sépaq Anticosti et parc national Anticosti</li> </ul>
10 h 10 à 10 h 20	Pause-café

Page 2 sur 2



10 h 20 à 12 h	Ateliers de travail – Penser au futur d'Anticosti : comment mettre le patrimoine d'Anticosti au cœur du développement de la communauté ? <ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation sur le tourisme de niche à Anticosti, par Dave Prévireault, directeur accueil et information touristique, Tourisme Côte-Nord</li> <li>Atelier 3.1 – Les opportunités de mise en valeur d'Anticosti Comment définissez-vous le patrimoine d'Anticosti ? Quels projets permettraient de le mettre en valeur à long terme ?</li> <li>Atelier 3.2 – Ouvrir Anticosti sur le monde : planifier ensemble l'offre touristique de l'Île Quelles mesures mettre en œuvre pour développer l'offre touristique de l'Île ? Quels rôles doivent jouer les pourvoies et les acteurs locaux ?</li> <li>Pénurie : retour sur les ateliers</li> </ul>
12 h à 13 h 30	Diner à l'Auberge de Port-Ménier
13 h 30 à 14 h 15	Présentation et plénière sur l'Enoncé de vision sur le futur de l'Île d'Anticosti
14 h 15 à 14 h 50	Mot de clôture <ul style="list-style-type: none"> <li>Isabelle Napes, Directrice des services juridiques, chez Groupe Ékaantibit (à confirmer)</li> <li>John Pineault, maire de la Municipalité de L'Île-d'Anticosti</li> <li>Luc Noël, préfet de la MRC de Minganie et président d'honneur du Forum du futur</li> </ul>
15 h à 18 h	Visite libre
Soirée festive – Fête nationale du Québec	
Dès 17h30	Souper de bonnards avec tous les participants du Forum sur le site du château, Pavillon Luc Jobin
FIN DU FORUM DU FUTUR Départ le 24 juin	

Page 3 sur 3

# Annexe 2, le cahier du participant



## Mot du maire de la Municipalité de l'Île-d'Anticosti

Bienvenue à toutes et à tous au Forum du futur, merci de votre présence et merci d'avoir fait le déplacement jusqu'à nous : que ce soit de l'autre bout de la province, de l'île ou même de Port-Menier, en cette fin de semaine de la fête nationale.

Je vous remercie surtout de prendre le temps de réfléchir avec nous sur notre avenir et celui de l'Île d'Anticosti : une fois encore à la croisée des chemins, mais c'est à nous, aujourd'hui, de décider de son futur. Les projets font souvent : entre développement touristique, foresterie durable, nécessité d'un lieu innovant, laboratoire vivant et bientôt la candidature à l'UNESCO.

J'espère que la programmation vous inspirera et que les présentations et les ateliers nourriront vos réflexions. Je vous invite donc à échanger ensemble, à proposer vos idées et faire évoluer celles des autres, afin de se donner une vision commune du développement futur d'Anticosti. Ces réflexions sont vitales pour associer la base des projets futurs et aider les dirigeants et la population de l'Île-d'Anticosti à s'engager dans les années à venir.

Je vous souhaite un excellent forum, qui je l'espère sera aussi épanouissant que festif!

John Pélissier, Maire de l'Île-d'Anticosti



01 FORUM DU FUTUR - ANTICOSTI

## PROGRAMMATION

Président d'honneur : **Luc Noël**, préfet de la municipalité régionale de comté (MRC) de Minganie

Animateurs : **Hugo Séguin**, conseiller principal chez COPTICOM et **Josée Périard**, Anticostienne

VENDREDI 22 JUIN 2018 – au gymnase du centre communautaire	
11 h 30 à 12 h 30	Arrivée des participants et dîner froid
12 h 30 à 13 h 20	Mots de bienvenue
13 h 20 à 14 h 10	Mise en contexte – Anticosti à l'ère UNESCO, Présentations de M. Serge Plourde et de M. André Desrochers
BLOC 1 : mobilisation et projets communautaires	
14 h 10 à 14 h 20	Une nouvelle mobilisation qui ouvre un monde de possibilités, Présentation de M. Hugo Séguin
14 h 20 à 14 h 50	Défis, opportunités et besoins immédiats pour Anticosti Présentation de projets communautaires par M. Frédéric Lee Présentation sur la foresterie durable et l'état de la situation par M. Louis Bélanger
14 h 50	Pause-café ☕ Kruger
15 h à 15 h 35	Un développement taillé sur mesure pour la communauté : Centrale à la biomasse, présenté par M. Jean Létourneau Accès à l'eau potable, présenté par M. Frédéric Lee Projet communautaire et agroalimentaire, présenté par M. Claude Lussier
15 h 35 à 17 h	Se mobiliser pour le futur de la communauté d'Anticosti Atelier 1 – Que prioriser pour le développement communautaire d'Anticosti ? Mise en contexte de M. Frédéric Lee, OU Atelier 2 – Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté, Mise en contexte par MM. Dominic Boisjoly et Christian Simard
17 h à 19 h	5 à 7 à l'Auberge de Port-Menier
19 h	Souper libre



03 FORUM DU FUTUR - ANTICOSTI



## PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Le plan de développement stratégique de la Municipalité de l'Île-d'Anticosti comprend 42 projets. Ceux-ci montrent les intentions de développement de la municipalité et orientent ses futures actions.

### Services aux citoyens :

- Mise à niveau des installations d'eau potable
- Mise à niveau des compétences en gestion de l'eau
- Mise à niveau du système de traitement des eaux usées
- Gestion du site des matières résiduelles et aménagement des procédés
- Mise à niveau des installations d'hydro-Qoébec
- Couverture cellulaire

### Sécurité publique :

- Mise à niveau du service incendie
- Mise à jour du plan de mesures d'urgence
- Suivi éligés des tempêtes et prévention

### Urbanisme :

- Réaffectation du périmètre urbain
- Acquisition des terrains du MERN dans le périmètre urbain
- Développement urbain pour mini-maisons
- Révision de la réglementation d'urbanisme
- Comité de développement
- Prime à l'établissement pour nouveaux arrivants
- Élaboration de la politique familiale
- Gardiennage
- Désolition de club
- Nouveau bureau municipal
- Amélioration ou reconstruction du dispensaire

### Lobby, culture et vie communautaire :

- Comité de développement
- Prime à l'établissement pour nouveaux arrivants
- Élaboration de la politique familiale
- Gardiennage
- Désolition de club
- Nouveau bureau municipal
- Amélioration ou reconstruction du dispensaire

- Table de concertation pour sauver l'église
- Mise à niveau de la salle d'entraînement
- Refonte du site interne

### Caractère insulaire :

- Descente maritime via un traversier
- Descente aérienne hivernale
- Crédit d'impôt aux régions éloignées et reconnaissance du milieu insulaire

### Développement économique :

- Tourisme et accueil
- Relocalisation du musée
- Sentier de marche (hiking et trekking)
- Revitalisation du canal Saint-Georges
- Développement touristique du secteur ouest
- Offres culturelles améliorées
- Pointe Ouest et résidence nomade
- Sites d'ancre pour voiliers
- Petit quai pour bateaux

### Protection et conservation :

- Acquisition des phares
- Préservation du site de Pointe Carleton
- Réfection de la maison à Baie-Sainte-Claire

### Faune et flore :

- Dossier des hydrocarbures
- Table Chevreaul
- Coupe de bois
- Dépôt de candidature pour devenir site du patrimoine mondial de l'UNESCO

02 FORUM DU FUTUR - ANTICOSTI

## PROGRAMMATION (suite)

SAMEDI 23 JUIN 2018 – au gymnase du centre communautaire	
BLOC 2 : définir le nouveau visage d'Anticosti	
9 h à 10 h 10	Une vision du futur : imaginer un développement digne d'un patrimoine de l'UNESCO Table ronde : échanges avec Mmes et MM. Eric Dominic Boisjoly, Christian Simard, Serge Plourde, Gabriel Durany, Kim Malouin, Hélène Boulanger, Frédéric Lee, Nick Malouin, Michel Threlfall.
10 h 10	Pause-café ☕
10 h 20 à 12 h	Comment mettre le patrimoine d'Anticosti au cœur du développement de la communauté ? Présentation de M. Dave Prévèreault, Atelier 3 : - Les opportunités de mise en valeur d'Anticosti - Ouvrir Anticosti sur le monde : planifier ensemble l'offre touristique de l'île
12 h à 13 h 30	Dîner
13 h 30 à 14 h 15	Présentation et plénière sur l'énoncé de vision sur le futur de l'Île d'Anticosti
14 h 15 à 14 h 50	Mots de clôture
À partir de 18h	Souper homards sur le site du château, Pavillon Luc Jobin
FIN DU FORUM DU FUTUR - Départ le 24 juin	

## LES ANIMATEURS

Hugo Séguin a œuvré au cours des vingt dernières années dans les milieux gouvernementaux, associatifs et financiers. Il a aussi travaillé chez Équiterre entre 2003 et 2013. Hugo se consacre principalement aux questions politiques en matière de transports, d'énergie et de réduction des émissions de gaz à effet de serre. En 2017, il devient candidat au PhD en Environmental Studies (ethics) à l'Université d'Oregon. Il est conseiller principal chez COPTICOM, Stratégies et relations publiques, depuis mars 2011.



Josée Périard est anticostienne depuis presque 30 ans. Amoureuse de la nature, de la faune et de la flore d'Anticosti, Josée pratique aussi la pêche à la mouche ainsi que la chasse.

04 FORUM DU FUTUR - ANTICOSTI





## Lien inter-rives, sondage des résidents et des entreprises

Un sondage va être réalisé prochainement afin de mieux saisir les besoins de la communauté pour ses déplacements privés, professionnels et ses obligations.  
Ce sera un sondage téléphonique, adressé aux résidents et aux entreprises d'Anticosti.

Auprès des résidents d'Anticosti, le sondage vise à comprendre la composition du ménage et ses déplacements annuels selon leurs fréquences, leurs durées, leurs destinations et les moyens de transport utilisés.

Ainsi, vos différents déplacements annuels seront étudiés, que ce soit pour des déplacements :

- médicaux et paramédicaux;
- professionnels ou éducatifs (rencontres, formations...);
- personnels;
- à des fins touristiques et de loisirs;
- pour obtenir des services financiers, professionnels, gouvernementaux.

Enfin, vos habitudes de consommation et vos achats de véhicules seront aussi pris en compte.

Auprès des entreprises, le sondage vise à comprendre :

- la taille et la mission de l'entreprise;
- le nombre d'employés et leur provenance;
- les besoins en main d'œuvre;
- les besoins en matériaux, marchandises et matières premières;
- les besoins pour réunions d'affaires et de services, formations et services professionnels



013 FORUM DU FUTUR - ANTICOSTI

## Annexe 3, la liste des participants

Steven	Guilbeault	Équiterre
Claude	Thomassin	Équiterre
Christian	Simard	Nature Québec
Louis	Bélangier	Nature Québec
Amélie	St-Laurent Samuel	Nature Québec
Ludivine	Quay	Nature Québec
Marie-Pierre	Ouillon	MERN
Linda	St-Michel	MFFP
Dominic	Boisjoly	MDDELCC
Marie-Ève	Bonenfant	MCC
Éric	Julien	Ministère du tourisme
Simon	Boivin	Sépaq
Stéphanie	Bisier-Lessard	Sépaq
Claire	Ducharme	Sépaq
Jean-Sébastien	Chouinard	Sépaq
Jessy	Dynes	Sépaq
Dave	Boulet	Sépaq
Fernand	Bujold	Sépaq Anticosti
Robin	Plante	Sépaq Anticosti
Éric	Savard	Sépaq Anticosti
Michel	Threlfall	Sépaq Anticosti
Guy	Boudoul	Safari Anticosti
Lily	Doré	Safari Anticosti
Marcel	Dutil	Safari Anticosti
Pierre	Lapointe	Pourvoirie Lac Geneviève
Michel	Charlebois	Pourvoirie Lac Geneviève
John	Pineault	Municipalité de L'Île-d'Anticosti
Frédéric	Lee	Municipalité de L'Île-d'Anticosti
Katia	Lesiack	Municipalité de L'Île-d'Anticosti
Josée	Périard	Animatrice, Anticostienne
Rick	Grant	Journaliste
Christophe	Aura	Copticom
Mathieu	Gratton	Bénévole
Leila	Copti	Copticom
Marilène	Gill	Parlement Canada
Jeff	Dufour-Tremblay	Parlement Canada
Diego	Creimer	Fondation David Suzuki
Hugo	Séguin	Copticom, animateur
André	Desrochers	Université d'Ottawa
Gabriel	Durany	Kruger Énergie
Jean	Létourneau	Kruger Énergie
Réjean	Porlier	Maire de Sept-Îles

Chantal	Morency	Maire de Sept-Îles
Annie	Gallant	AMIK
Andrew	Rowsell	MPO
Marilyn	Emond	MAMOT
Annick	Thibouthot	SADC Côte-Nord
Dave	Prévèrault	Tourisme Côte-Nord
Josée	Girard	Tourisme Côte-Nord
Joanie	Jacques	CRE Côte-Nord
Serge	Plourde	Raymond Chabot Grant Thornton
Marie-Claude	Gauthier	Société du Plan Nord
Francis	Roy	Relais Nordik
Alix-Anne	Turcotti	Radio Canada
Marc-Antoine	Mageau	Radio Canada
Claude	Giroux	Caisse Desjardins
Luc	Noël	MRC de Minganie
Sara	Richard	MRC de Minganie
Nathalie	de Grandpré	MRC de Minganie
Claude	Lussier	Coop Grenier Boréal
Jean-Charles	Piétacho	Groupe Ekuanitshit
Isabelle	Napess	Groupe Ekuanitshit
Brigitte	Bazin	Société du Plan Nord
Jean-Pierre	Pellegrin	Société du Plan Nord
Isabelle	Melançon	MDDELCC
Jacques	Lachance	
Danielle	Morin	Résidente
Nick	Malouin	L'Accommodeur Malouin Inc.
Eric	Perreault	Anticostien
Hélène	Tanguay	Gîte Copaco
Lyne	Lemire	Bureau d'information touristique et Écomusée de Port-Menier
Alain	Malouin	L'Accommodeur Malouin Inc.
Mireille	Malouin	L'Accommodeur Malouin Inc.
Martine	Sylvestre	Radio Anticosti
Sébastien	DeNobile	Radio Anticosti
Gérard	Noël	Anticostien
Ariane	Beaudin	Caisse populaire Desjardins de Mingan Anticosti, Anticostienne
Jacqueline	Roy	Caisse populaire Desjardins de Mingan Anticosti
Bianca	Chénard	Caisse populaire Desjardins de Mingan Anticosti, Anticostienne
Denise	Ouellet Hébert	Caisse populaire Desjardins de Mingan Anticosti
Kim	Malouin	Caisse populaire Desjardins de Mingan Anticosti, Anticostienne
Manon	Rose	Guide voyage, spécialisée auprès des baleines
Robert	Charrette	Résident
Émilie	Sasserville Charette	Bénévole
Jean-Guy	Joubert	Président des Chevaliers de Colomb, Anticostien
Renaud	Parisé	Croisière Anticosti

Hugue	Boudreaut	PEC inc. Directeur adjoint aux opérations
Sonia	Michaud	Bureau d'information touristique et Écomusée de Port-Menier
Tony	Bisson	Gestion forestière Anticosti, Anticostien
Margo	Lecours	Résidente
Regis	Roussel	Résident

D'autres résidents étaient présents sans avoir demandé à être inscrits.

## Annexe 4, Retranscription de l'atelier 1, par Christophe Aura, Copticom

Que prioriser pour le développement communautaire d'Anticosti ?

1. Quels projets prioriser ? Pourquoi ?

- Mise à nouveau des installations d'eau potable (5)
  - Raison : besoin de base
- Desserte maritime via un traversier (4)
  - Raisons : désenclavement, essentiel en cas d'urgence/partage des ressources, bénéfique pour le tourisme
- Amélioration des connexions aériennes/dessertes aériennes à longueur d'année (4)
  - Raisons : désenclavement, briser l'isolement, régulariser le service (nécessaire en cas d'urgence), réduire les coûts
- Couverture cellulaire (3)
  - Raison : bénéfique pour le tourisme, attraction de nouveaux résidents
- Mise à jour des services d'incendies (3)
  - Raisons : service de base (Anticosti ne peut pas compter sur les services d'une municipalité voisine), enjeu de sécurité publique, assurance contre les feux
- Dispensaire (3)
  - Raison : besoin essentiel, amélioration du service
- Dépôt de la candidature à l'UNESCO — en coordination avec les autres projets (2)
- Services et loisirs (2)
  - Raison : accroître la qualité de vie
- Comité de développement touristique/développement de l'offre touristique — en fonction de l'avancement des autres projets (2)
- Traitement des eaux usées (2)

- Table chevreuil — inclure toutes les parties prenantes (2)
- Gestion du site des matières résiduelles et amélioration des procédés (1)
  - Raison : essentiel pour les installations touristiques
- Crédit d'impôt aux régions éloignées (1)
  - Raison : attraction de main-d'œuvre
- Coupe de bois (1)
- Sentier de marche (1)

2. Qu'est-ce qui pourrait nuire à ses projets ? Comment s'assurer de leur réussite ?

### 2.1. Freins

- Manque de financement du provincial et du fédéral (4)
- Manque de mobilisation citoyenne/division dans la communauté (non-résidents)/manque d'adhésion des parties prenantes (2)
- Essoufflement des bénévoles, manque d'accompagnement, manque de relève (1)
- Démographie (1)
- Accessibilité à l'éducation — coûts élevés et absence d'aides pour accéder aux études supérieures comme le CÉGEP (1)
- Réglementation gouvernementale/difficultés avec les fonctionnaires (2)
- Mauvais encadrement du tourisme (1)
- (Non)reconnaissance des milieux insulaires (dans) le Plan Nord (1)
- Longs délais (1)
- Logistique liée à l'éloignement et l'insularité (1)

### 2.2 Facteurs de réussite

- Faire venir des gens qui développeront des projets et des entreprises/attirer des résidents permanents (familles avec enfants)/attirer du personnel spécialisé (3)

- Volonté politique de reconnaître la particularité de l'île/prise en compte des conditions spécifiques de l'île dans le développement de l'offre touristique (2)
- Planification stratégique (1)
- Avoir des ambitions réalistes — viser des résultats concrets à court terme (1)
- Favoriser la gouvernance locale pour compenser les faiblesses en ressources du gouvernement provincial (1)
- Travailler davantage en concertation pour améliorer la coordination des différents dossiers (1)
- Implication des résidents dans le développement touristique (1)
- Fournisseur de pneu adapté (location, installation) (1)

### 3. Quels autres projets sont à inclure dans le plan d'action ?

- Projet de réconciliation entre les citoyens du village (1)
- Projet de communication et de promotion de l'île pour attirer de nouveaux arrivants (1)
- Pérennité des services existants (1)
- Inventaire aérien du cerf de Virginie (1)
- Développement de l'agriculture et de produits agroalimentaires distinctifs (ex. cerf, algues, champignons, produits de la mer) (1)
- Programme de formation/scolaire spécialisé (ex. pour être garde-chasse) pour attirer de nouveaux résidents et faire rayonner l'île (1)

### 4. Comment assurer une foresterie durable sur l'île d'Anticosti, tenant compte de l'aménagement faunique et du besoin des pourvoiries ?

- Plan actualisé/stratégie d'aménagement forestier à mettre à jour (3)
  - Révision du plan faunique

- Multiplicité d'acteurs (ministères, municipalité, citoyens, groupes environnementaux, acteurs locaux)
  - Vision à long terme et intégrée
  - Cohérence avec le dossier UNESCO
- Concertation : dans l'île et avec les intervenants de l'extérieur qui doivent comprendre et adhérer à la réalité faunique (gestion faune-forêt) (2)
  - Garder le chevreuil au centre des décisions (1)
  - Valoriser les produits non ligneux de la forêt (1)
  - Agroforesterie (1)
  - Foresterie minimaliste (1)

Forum du Futur – Anticosti 2018

Quels projets prioriser ? Pourquoi ?



- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Forum du Futur – Anticosti 2018

Quels autres projets sont à inclure dans le plan d'action ?



Forum du Futur – Anticosti 2018

Qu'est-ce qui pourrait nuire à ses projets ? Comment s'assurer de leur réussite ?



Forum du Futur – Anticosti 2018

Comment assurer une foresterie durable sur l'île d'Anticosti, tenant compte de l'aménagement faunique et du besoin des pourvoies ?



Feuilles d'atelier distribuées aux participants, Atelier 1

## Annexe 5, Retranscription de l'atelier 2 – Une protection et un aménagement qui reflètent les intérêts de la communauté

### Carte 1

Sur l'île : préserver des corridors de déplacement pour la faune (trame verte vs activités forestières).

Pointe Ouest, restauration de la cabane à génératrice et en faire une salle d'exposition sur l'histoire des communications (télégraphes...), causeries...

Lac à la Marne, phénomène des roches qui glissent

Mettre en valeur le village et ramasser les déchets portés par les vagues

Amélioration du bord de mer et du port.

Création d'installation pour les pêcheries.

Préserver la pêche autour de l'île pour la population locale et pour servir du poisson frais et local aux touristes. Développer la pêche sportive aux homards pour les citoyens et peut-être les touristes, réserve d'une autre personne sur cette suggestion.

Pointe Sud-Ouest : histoire de la pêche au homard

Pointe Sud-Ouest : restauration du phare et des anciens bâtiments, rénovation de la clôture du cimetière, amélioration du chemin, site de camping rustique, croisières.

Canyon du Brick : ajout à une réserve de biodiversité

Pointe des Monts : sentier des échoueries à entretenir et restaurer

Rivière de la Chaloupe : présence d'une source d'eau salée, proposition d'un circuit géologique autoguidé

Pointe du Sud : point d'intérêt pour les chasseurs de phares

Cap Sandtop : site de camping rustique

Baie Sandtop : possibilité d'observation d'oiseaux marins par croisières

Cap de la Table : site du phare à nettoyer et à réaménager, sentier vers Baie-du-renard

Cap Tunnel = le rocher Percé anticostien

Baie de la Tour : falaise d'argile

Sentier légèrement aménagé pour longue randonnée dans le parc avec camping (Parc National, secteur de Cap à l'Ours)

Forêt de noisetiers : ruisseau Savoy, entre Lac Orignal et Lac MacDonald

Pointe Carleton : préservation du phare et des maisons

## **Carte 2**

Ancien dépotoir de Port-Menier : érosion de la falaise, déchets qui se retrouvent le long du littoral

Mettre en place une vision touristique pour le tourisme de niche pour la réalisation des projets

Protection continue d'une bande de 2km contre la coupe forestière sur tout le pourtour de l'île - littoral : habitat essentiel pour le cerf en hiver + protection visuelle

90-100 m de protection autour des rivières pour protéger l'habitat du chevreuil (pas de coupe forestière)

Faire attention aux juxtapositions des types de protection en fonction des usages des pourvoyeurs

Attention à la limitation de l'accès aux territoires de chasse dans la réserve de biodiversité, qui est permise actuellement par l'exploitation forestière

Comment faire des sentiers autour de l'île tout en respectant les aires protégées et autres lois?

-Trait orange qui fait le tour de l'île –

## **Carte 3**

Habitat hivernal du cerf de Virginie : plage (alimentation = algues)

Protéger la forêt du littoral pour aire d'habitat d'hiver = 1 mile le long du littoral

Le pourtour de l'île est fait sur 1 mile pour délimiter la zone à conserver comme habitat d'hiver du cerf

Depuis 2<sup>nd</sup> réserve de biodiversité jusqu'à la rivière aux Plats = vieille sapinière

Pour la réserve de biodiversité du milieu et le parc national Anticosti : besoin d'une gestion active en raison de la surabondance du cerf de Virginie

Falaise du Puyjalon : dyke à protéger et à mettre en valeur

Grottes 3 plaines

Grande aire protégée marine qui englobe l'île, avec interdiction des filets roulants



Exemple de carte distribuée pour l'atelier 2

## **Annexe 6, Retranscription de l'atelier 3 - Comment mettre le patrimoine d'Anticosti au cœur du développement de la communauté ?**

Question : Qu'est-ce qu'on veut mettre en valeur et protéger à Anticosti ?

(Les réponses ont été regroupées par thème, sans hiérarchie, celles qui sont mise en évidence étaient citées souvent.)

**Fossiles** : vulgarisation scientifique, tourisme scientifique, falaise avec strates visibles

**Histoire** : épaves, phare (communication), route des phares, contes et légendes, vestiges de la Consol, patrimoine Menier, les différentes époques de l'île chemin de fer, télégraphes, homardier, artefacts innus, Baie-Sainte-Claire

**Culture et patrimoine** : Port-Menier (fenêtre sur l'île), milieu insulaire, taille de la communauté, mode de vie des anticostiens, débrouillardise – tempérament – coutumes (=fierté locale), «Sainte-Paix», identité et spécificités, rue des maisons Menier, authenticité, histoire des familles de souches (Malouin, Noël, Boudoul)

**Territoire** : taille du territoire, paysages, sécurité (absence de faune prédatrice), richesses naturelles (faune, flore, saumon, homard, canard, éco-système marin, littoral, mer, esthétique du littoral, chute Vauréal), beautés naturelles (eau émeraude, forêt, tourbière, canyon), liberté de l'île, territoire vierge, Ouest de l'île (proche de Port-Menier, Baie-Sainte-Claire), grottes et cavernes

**Produits du terroir** : chevreuil, produits de la mer et pêche, offre culinaire propre, pêcheries touristiques, appellation d'origine contrôlée, petits fruits, cueillettes d'algues, quai désigné avec permis de pêche locaux (MPO), terroir local dans les restaurants et pourvoiries

**Favoriser l'entrepreneuriat local et attirer de nouveaux projets :** agriculteurs, facilité à l'installation (plan d'affaire), échange et implication, participation et aide financière modulée pour les entreprises locales insulaires, fonds dédiés au démarrage d'entreprises.

**Tourisme :** hébergement de luxe (château), sentier avec service (débuter un petit bout dans le parc et charger pour le camping), forfait pour les familles, faire du cerf de Virginie un produit, signature anticostienne – image et unicité, interprétations et sorties guidées, activités agrotouristiques, tourisme durable pour un développement stratégique cohérent – concentré et harmonieux, développer des activités connexes (kayak, plongée, excursion), créer de l'événementiel pour générer de l'engouement + conférences et rencontres avec les anticostiens, création de circuits et forfaits, maillages a d'Autres régions pour faire connaître l'offre, site web et stratégie de commercialisation dédiée à Anticosti, approche personnalisée d'interprétation (de calibre Parcs Canada), chasse et pêche, ornithologie, partenariat Parcs Canada (formations), faire connaître les attraits touristiques moins connus

**Gestion intégrée et coordination :** Table de concertation (tous les acteurs, décisionnel, et communauté, tous les intervenants pour usage du territoire), partage de la connaissance pour l'interprétation et la mise en valeur, chaire de recherche avec panel plus large, foresterie durable(Vauréal, Jupiter), faciliter l'accès à l'île, transport : avion, lien inter-rives, améliorer les infrastructures portuaires, assurer une certitude - permanence des liens maritime ou aérien (favoriser les investissements, structuration de l'offre hébergement et touristique), pont aérien fiable et abordable pour la scolarisation des jeunes ou faire venir des professeurs, Stratégie Anticosti (étude sur les besoins, stratégie gouvernementale, ex. Stratégie maritime, pour encadrer et structurer le développement du tourisme et de l'offre), Étirer la saison de villégiature, Adapter l'offre des commerces locaux à l'affluence, Offrir aux habitants de l'île des tarifs préférentiels, gratuité ou avantages pour les activités ou avions (ambassadeurs du produit qui doivent connaître

le produit), Pas de structuration extrême, mais les infrastructures de base et plus doivent être disponibles, Transmission de l'information, Offre intégrée et graduelle, Économie circulaire et collaborative, Développement qui protège les richesses de l'île, Wifi (augmenter l'accès dans la zone du village ; zones déterminées sur le territoire de 100 à 200 mètres pour situations d'urgence et volonté de décrocher, ex. Société des Parcs en Ontario, antennes intégrées et identifiées sur la carte)

### **Les acteurs et leurs rôles dans le développement de projets :**

Gouvernement : création de fonds d'investissement (assumer les années déficitaires) afin d'être prêt pour la demande,

Pourvoyeurs, exploitants de zones : Aménagement adéquat des zones en faisant de la foresterie adaptée

Entrepreneurs existant en collaboration avec le milieu : terminer et améliorer les projets en place ou abandonnés

Milieu local : amitié et réconciliation.

## **Annexe 7, Retranscription des commentaires lors de l'adoption de l'énoncé de vision**

**Jean-Guy Joubert** : L'incendie du château Menier a engendré une perte du patrimoine pour les anticostiens, d'où l'importance de sauvegarder le patrimoine encore présent, telle la préservation des maisons de Baie-Sainte-Claire. Avec l'incendie qui a ravagé l'auberge de la Sépaq, ce n'est pas juste l'auberge qui a disparue, engendrant avec elle la diminution du nombre d'hébergement disponible. En effet, le curling, qui était un important lieu d'échange et de socialisation pour la population a disparu avec l'auberge puisqu'il faisait partie du même bâtiment. C'était l'un des principaux lieux de regroupement (côté social), notamment en hiver.

[Les infrastructures ne doivent pas être juste récréotouristiques pour les visiteurs. Le bien-être de la population locale est important aussi. D'autant qu'ils animent l'île pour les touristes. ]

**Eric Perreault** : Souhaitant renchérir sur les propos de Jean-Guy. Avec 7 Millions pour l'auberge, les anticostiens sont contents pour la Sépaq, mais une petite somme devrait être redonnée pour les infrastructures communautaires, et non pas juste pour subventionner les infrastructures touristiques.

**Christian Simard** : La candidature à l'UNESCO permet d'aller chercher l'amour des québécois et des promoteurs. Les aménagements, les nouvelles infrastructures viennent donner de nouvelles orientations pour l'île : bâtir pour présenter l'île, donner ce nouveau souffle est possible grâce à la mise en place de gros projets porteurs de développement.

**Luc Noël** : Ces nouveaux projets sont tels un bâton de pèlerin pour aider à insuffler ce développement et chercher les fonds nécessaires pour assoir ce nouveau développement.

Lors de l'épisode du pétrole, pour «les pour» comme «les contre», il y avait une volonté commune : développer Anticosti et donner des emplois.

**Réjean Porlier** : La vigueur vient de la jeunesse, comme le dynamisme. Il constate un manque de jeunesse à Anticosti. Il conseille également de ne pas hésiter à aller chercher encore plus d'ambition.

**Eric Julien** : Lors du forum, il a compris qu'«être ANTICOSTIEN» est une grosse fierté pour les résidents de l'île et encore plus pour ceux qui en sont originaires.

**Jean Létourneau** : interpelle l'assemblée sur le danger de l'utilisation du mot «modéré», modéré peut être compris comme «ne pas être dérangés». Une fois le développement entamé, il ne pourra être modéré : le lien inter-rives sera comme un tsunami. «Ça va aller fort.»

Consensus pour de l'assemblée pour un développement durable et endurable.

**Renaud Parisé** : demande de s'unir tous les anticostiens : résidents, non-résidents, travailleurs, se donner la main pour construire le futur ensemble.

Claude Lussier : réexplique le mot « modéré », comme étant de « respecter la capacité de support» et donne l'exemple du Boutan

**Gabriel Durany** : constate que de gros débats ont divisé la communauté, il conseille à la population de «ne vous laisser pas divisé encore ».

**Jacques Lachance** : remercie les participants en disant que le Forum du futur était un moment extraordinaire

**Christian Simard** : rappelle que l'énoncé de vision est une « sorte de conclusion du forum, afin d'ajouter nos acquis »

## Annexe 8, Retranscription de commentaires reçus par la suite

**Pierre Lapointe** : Beaucoup de gens l'ignorent mais au début du retour des coupes à Anticosti en 1995 et lors de la mise en place de PFA, on avait annoncé à la population que cette nouvelle activité viendrait consolider l'économie locale par l'implantation notamment d'un moulin de sciage, lequel aurait créé des emplois en hiver et l'installation de quelques familles supplémentaires. Ce moulin n'a jamais vu le jour comme on le sait. Dans cette optique est-ce que ce projet pourrait renaître? C'est comme pour le poisson pêché autour de l'Île et qu'on voit revenir congelé... C'est toujours dommage de voir tout ce bois, une ressource précieuse de l'Île partir sur une barge avec peu de retombées locales: on aime bien les gens de Grande Vallée mais.... Peut-être qu'une foresterie entièrement locale à plus petite échelle et adaptée aux besoins des autres intervenants locaux aurait sa place et permettrait des emplois permanents ici même. En plus, les résidus de sciage pourraient contribuer à alimenter la future centrale fonctionnant à la biomasse.

## Annexe 9, Couverture médiatique du Forum du futur

25 mai

**CILE Havre-Saint-Pierre** — « Entrevue avec John Pineault, maire d'Anticosti - Entrevue au sujet du Forum du Futur qui aura lieu à l'île d'Anticosti en juin 2018 » :

<http://www.cilemf.com/item-YsS76pa8i7-81RN9lPJ3ltB-fr-ca-1.html>

28 mai

**CILE Havre-Saint-Pierre** — « Bulletin de nouvelles du 29 mai 2018 - Un forum du futur à l'île d'Anticosti » : <http://www.cilemf.com/item-YsS76pa8i7-081F1aXMC93v-fr-ca-1.html>

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec John Pineault, maire d'Anticosti – Invitation au Forum du Futur, les 22 et 23 juin prochain ».

11 juin

**Alexandre Shields (Le Devoir)** — « Deux millions pour fermer des puits pétroliers sur Anticosti » (mention du Forum du futur à la fin de l'article) :

<https://www.ledevoir.com/societe/environnement/529983/quebec-depensera-deux-millions-pour-fermer-des-puits-petroliers-sur-anticosti>

15 juin

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Katia Lesiack, coordonnatrice aux projets spéciaux à la Municipalité de L'Île-d'Anticosti – Présentation du Forum du Futur, de la programmation et de la logistique ».

20 juin

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Katia Lesiack, coordonnatrice aux projets spéciaux à la Municipalité de L'Île-d'Anticosti – au sujet du déroulement du Forum du futur ».

**Émy-Jane Déry (Le Nord-Côtier)** — « Une partie d'Anticosti visée par un moratoire sur les coupes forestières » (mention du Forum du futur à la fin de l'article) : <https://lenord-cotier.com/partie-danticosti-visee-moratoire-coupes-forestieres/>

22 juin

**Alexandre Cantin (TVA Nouvelles)** — « Un forum sur l'île d'Anticosti en fin de semaine »  
<http://www.tvanouvelles.ca/2018/06/22/un-forum-sur-lile-danticosti-en-fin-de-semaine>

**Alexandre Cantin (Le Journal de Québec)** — « Un forum sur l'île d'Anticosti en fin de semaine » : <https://www.journaldequebec.com/2018/06/22/un-forum-sur-lile-danticosti-en-fin-de-semaine-1>

**Alexandre Cantin (Le Journal de Montréal)** — « Un forum sur l'île d'Anticosti en fin de semaine » : <https://www.journaldemontreal.com/2018/06/22/un-forum-sur-lile-danticosti-en-fin-de-semaine-1>

**Alexandre Shields (Le Devoir)** — « Québec investira pour la relance d'Anticosti » :  
<https://www.ledevoir.com/societe/environnement/530911/quebec-annonce-des-investissements-pour-la-relance-d-anticosti>

**Alexandre Shields (Le Devoir)** — « Subvention et comité ministériel pour la candidature d'Anticosti à l'UNESCO » :  
<https://www.ledevoir.com/societe/environnement/530973/subvention-et-comite-ministeriel-pour-la-candidature-d-anticosti-a-l-unesco>

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Isabelle Mélançon, Ministre du Développement durable de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques – en visite à l'île d'Anticosti ».

**Mathieu Morasse (Le Nord Côtier)** — « Québec épaulé Anticosti pour sa candidature au patrimoine mondial de l'UNESCO » : <http://lenord-cotier.com/quebec-epaule-anticosti-candidature-patrimoine-mondial-de-lunesco/>

**Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC) (communiqué de presse)** — « Le gouvernement du Québec renforce son soutien à la candidature de l'île d'Anticosti à titre de site du patrimoine mondial de l'UNESCO » : <http://www.fili-information.gouv.qc.ca/Pages/Article.aspx?idArticle=2606224417>

**Reprise de l'article du Journal métro (enManchette.ca)** — « Québec investit plus de 7,5 millions \$ à Anticosti » : <http://www.enmanchette.ca/actualite/actualite-nationale/398370-quebec-investit-plus-de-75-millions-a-anticosti>

**Texte de Jean-Louis Bordeleau avec la Presse Canadienne (Radio-Canada Côte-Nord)** — « Québec investit 7,5 millions de dollars sur Anticosti » : <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1108717/gouvernement-patrimoine-mondial-ile-golfe-saint-laurent>

**Ugo Giguère de La Presse Canadienne (Journal Métro)** — « Québec investit plus de 7,5 millions \$ à Anticosti » : <http://journalmetro.com/actualites/national/1634984/unesco-quebec-accorde-400-000-a-anticosti/>

**Ugo Giguère de la Presse Canadienne (La Presse)** — « Québec investit plus de 7,5 millions à Anticosti » : <http://www.lapresse.ca/environnement/politique-verte/201806/22/01-5186909-quebec-investit-plus-de-75-millions-a-anticosti.php>

**Ugo Giguère de la Presse Canadienne (Le Soleil)** — « Québec investit plus de 7,5 millions \$ à Anticosti » : <https://www.lesoleil.com/actualite/politique/quebec-investit-plus-de-75-millions--a-anticosti-e9ffacaac98c98518fbb1a83789d985b>

**Ugo Giguère de la Presse Canadienne (Le Nouvelliste)** — « Québec investit plus de 7,5 millions \$ à Anticosti » : <https://www.lenouvelliste.ca/actualites/politique/quebec-investit-plus-de-75-millions--a-anticosti-e9ffacaac98c98518fbb1a83789d985b>

**Ugo Giguère de la Presse Canadienne (La Tribune)** — « Québec investit plus de 7,5 millions \$ à Anticosti » : <https://www.latribune.ca/actualites/politique/quebec-investit-plus-de-75-millions--a-anticosti-e9ffacaac98c98518fbb1a83789d985b>

23 juin

**Alix-Anne Turcotti (Radio-Canada Côte-Nord)** — « Un forum sur l’avenir d’Anticosti » : <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1108870/un-forum-sur-lavenir-danticosti>

**La Presse canadienne (Rendez-vous nature)** — « Québec investit 7,5 millions \$ pour le développement de l’île d’Anticosti - 400 000 \$ sont réservés pour le dossier de candidature de la Liste du patrimoine mondial de l’UNESCO » : [https://www.rendez-vousnature.ca/Nouvll/2018/06/23/quebec-investit-75-millions-\\$-pour-le-developpement-de-l-ile-d-anticosti-1409/](https://www.rendez-vousnature.ca/Nouvll/2018/06/23/quebec-investit-75-millions-$-pour-le-developpement-de-l-ile-d-anticosti-1409/)

26 juin

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Christian Simard, directeur général chez Nature Québec – en visite à l’île d’Anticosti pour le Forum du futur ».

**Guillaume Hubermont (Radio-Canada Première – Bonjour la Côte)** – « Bilan du Forum du futur à Anticosti » : <https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/bonjour-la-cote/segments/entrevue/77667/anticosti-forum-futur-vision-developpement-unesco-tourisme>

27 juin

**Alix-Anne Turcotti (Radio-Canada Côte-Nord)** — « Anticosti envisage de produire son énergie grâce à la biomasse » : <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1109571/anticosti-envisage-de-produire-son-energie-grace-a-la-biomasse>

**Alix-Anne Turcotti (Radio-Canada Première — D'Est en Est)** — « Les enjeux énergétiques sur Anticosti : vers l'implantation d'une énergie de biomasse ? » : <https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/d-est-en-est/segments/chronique/77902/enheux-energetiques-anticosti-implantation-energie-biomasse>

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Louis Bélanger, responsable de la commission forêt chez Nature Québec – en visite à l'île d'Anticosti pour le Forum du futur ».

**COPTICOM** (communiqué de presse) — « Forum du futur : une vision de développement durable pour Anticosti » : <http://copticom.ca/2018/06/27/communique-forum-du-futur-une-vision-de-developpement-durable-pour-anticosti/>

**Marie Perreault** (vidéo téléversée sur Youtube) — « FORUM DU FUTUR – ANTICOSTI 2018 » : <https://www.youtube.com/watch?v=rFwqXYbU-8Q>

28 juin

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Gabriel Durany, directeur du développement chez Kruger Énergie – en visite à l'île d'Anticosti pour le Forum du futur ».

29 juin

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Luc Noël, préfet de Minganie et président d'honneur du Forum du futur ».

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec John Pineault, maire d'Anticosti – Retour que le Forum du Futur, des 22 et 23 juin ».

3 juillet

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Amélie St-Laurent Samuel, chargé de projet Forêt/Biomasse chez Nature Québec et coordonnatrice du regroupement Vision Biomasse Québec – en visite à l’île d’Anticosti pour le Forum du futur ».

12 juillet

**CJBE Radio Anticosti** — « Entrevue avec Katia Lesiack, coordonnatrice aux projets spéciaux à la Municipalité de L’Île-d’Anticosti – Compte-rendu des ateliers et des discussions lors du Forum du futur ».

Juillet 2018

**L’Amarrage — Journal communautaire de Rivière-au-Tonnerre/Sheldrake** (reprise d’un article de Radio-Canada) — « Anticosti reçoit des millions de dollars pour son développement touristique et pour préparer son dossier de reconnaissance comme patrimoine de l’UNESCO